

Plano Estratégico do CRBio-05 – Período 2017 a 2027

RESUMO EXECUTIVO

No dia 9 de março de 2017, na sede do CRBio-05, em Recife, PE o Plenário realizou a atualização do Plano Estratégico da Instituição, estabelecendo o período de referência para o intervalo de 2017 a 2027. Na oportunidade foram revisadas a missão e a visão de futuro do CRBio-05.

Utilizando-se a ferramenta de planejamento SWOT foi atualizado o diagnóstico do CRBio-05 para subsidiar a elaboração dos planos tático e operacional, com a análise de ambientes. Assim, foram identificados os principais fatores que influenciam significativamente na atuação do CRBio-05.

Participantes da Oficina:

Ana Tereza Lyra Lopes (atllopes@yahoo.com)

Bhaskara Canan (meioambiente@rn.senai.br)

Gardene Maria de Souza (gardene@ufpi.edu.br)

João Luiz Xavier do Nascimento (joaolxnascimento@gmail.com)

José Roberto Feitosa (jrobertofeitosa@gmail.com)

Klevisson Rannieri Meira de Araújo (klevisson@uol.com.br)

Luciano Pamplona de Góes Cavalcanti (pamplona.luciano@gmail.com)

Maria Eduarda de Lacerda de Larrazabal (eduarda.larrazabal@gmail.com)

Mário Luiz Farias Cavalcanti (mariolfcavalcanti@yahoo.com.br)

Rachel Maria Lyra Neves (rmlneves@gmail.com)

A partir da análise de cenários foram definidos os objetivos estratégicos e as ações relativas a cada objetivo com vistas à elaboração posterior dos planos táticos e operacionais.

PREMISSAS.

Foram consideradas como premissas:

- 1) As organizações existem para criar **valor** para seus beneficiários
- 2) As unidades do CRBio-05 (Sede e Delegacias) são espaços organizacionais que, **integrados**, devem agregar valor para a Sociedade e para os Biólogos.
- 3) **Valores do CRBio-05:** eficácia, fidelidade, motivação, integração, interação, sinergia, disciplina, respeito, cortesia, impessoalidade, liderança, pontualidade, produtividade, humildade.

RESULTADOS

Missão

Fortalecer a profissão de Biólogo por meio da fiscalização e da orientação para o pleno exercício legal.

Visão de Futuro

CRBio-05 reconhecido pelos profissionais e pela sociedade, dividido em dois Conselhos.

Objetivos estratégicos do CRBio-05 até 2027

- 1) Fortalecer e expandir a Fiscalização;
- 2) Buscar a excelência administrativa;
- 3) Reduzir a inadimplência;
- 4) Elaborar proposta de viabilidade para criação de um novo CRBio;
- 5) Melhorar a comunicação entre o CRBio-05 e os Biólogos;
- 6) Promover aproximação mais eficaz com os espaços de formação de Biólogos e os de atuação profissional;
- 7) Elaborar proposta de infraestruturas físicas descentralizadas (revisar o modelo de delegacias).

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AÇÕES PARA O PERÍODO 2017 - 2018

OBJETIVO ESTRATÉGICO	AÇÃO (COMO?)
1. Fortalecer e expandir a fiscalização	1.1 - Estabelecer metas anuais para os fiscais e agentes fiscais.
	1.2 - Rever periodicamente as ações dos agentes fiscais
	1.3 - Disponibilizar recursos para executar as ações (orçamento anual)
	1.4 - Definir as formas adequadas e a viabilidade das fiscalizações em locais fora da sede ou sem delegacia.
	1.5 – Divulgar a finalidade da Fiscalização
	1.6 – Explicar aos profissionais o significado da fiscalização
	1.7 – Efetivar a fiscalização em todos os estados da jurisdição do CRBio-05
2. Buscar a Excelência Administrativa	2.1 - Atualizar o fluxograma dos processos de trabalho (internos) com os respectivos responsáveis
	2.2 - Capacitar funcionários e conselheiros.
	2.3 - Estipular metas
	2.4 – Estabelecer metas de prazos para encaminhamentos dos processos (administrativos, judiciais, etc.)
	2.5 - Executar a dívida ativa
	2.6 – Implementar cobrança por e-mail (menor custo)
	2.7 - Desenvolver cultura de rede de comunicação formal entre conselheiros
	2.8 - Buscar ações exitosas para adaptar e utilizar no CRBio-05
	2.9 - Ouvir os funcionários para entender necessidades, demandas e expectativas
	2.10 – Esclarecer o Biólogo quanto a importância do registro e ART através de contato telefônico. Explicar a relação custo X benefício.
	2.11 - Fazer intercâmbio com outros conselhos, sempre que necessário
3. Reduzir a Inadimplência	3.1 - Incrementar as arrecadações

4. Elaborar proposta de viabilidade para criação de um novo CRBio

4.1 – Instituir uma comissão para definir critérios para a criação.

4.2 – Dar visibilidade das ações do CRBio-05 nos Estados

4.3 - Incrementar os registros nos estados

4.4 – Contratar novos agentes fiscais.

5. Melhorar a comunicação entre o CRBio-05 e os Biólogos

5.1 - Promover cursos de curta duração para biólogos e estudantes de Ciências Biológicas

5.2 - Avaliar periodicamente as formas de comunicação com os Biólogos

5.3 - Utilizar os mecanismos existentes para comunicação, a exemplo das mídias sociais.

5.4 – Aproveitar datas comemorativas e fatos ocorridos para divulgar a profissão/área de atuação.

5.5 - Promover encontros bi-anuais com os Biólogos

6. Aproximação mais eficaz com os espaços de formação de Biólogos e os de atuação profissional

6.1 – Criar ferramenta que permita a comunicação direta entre Coordenações de cursos e o CRBio-05

6.2 – Ministras palestras sobre a atuação do CRBio-05 em eventos da área.

6.3 – Ocupar os possíveis espaços de representatividade da categoria e ampliar possibilidades de inserção.

7. Elaborar proposta de infraestruturas físicas descentralizadas

7.1 – Encaminhar à CLN pedido de elaboração
